

세계의 위대한 지도자들

Great Leaders of the World

서문. 무엇이 위대한 지도자를 만드는가?

p.10~11



만일 18세기, 19세기, 또는 20세기의 세계에서 가장 위대한 지도자의 이름을 대라고 한다면, 여러분은 누구를 말하겠는

가? 여러분은 정치적 통치자, 왕, 여왕, 또는 황제를 선택하겠는가? 아니 어쩌면 여러분은 인도주의자나 산업의 선구자, 세계적인 발명가, 또는 심지어 정신적인 지도자를 고를지도 모르겠다. 하지만 여러분이 누구를 뽑든지, 여러분은 아마도 여러분이 선택한 위대한 지도자가 다른 사람들이 고른 이들과 많은 공통적인 특성을 지니고 있었다는 사실을 알게 될 것이다.

위대한 지도자들은 비슷한 특징들을 가지고 있는 경향이 있다. 그들은 보통 야심 차고 자신감이 있지만, 그래도 여전히 겸손하고 동정심이 있는 본성을 가지고 있다. 그들은 예지자들이다. 즉, 그들은 미래를 창조적으로 본다. 위대한 지도자에게서는 또 비록 항상 그것이 군대를 전투로 이끄는 그러한 종류의 용기는 아니지만 용기를 발견할 거라고 기대하라. 그리고 불굴의 의지를 잊지 마라. 이들은 그들에게 불리하게 조작된 역경에도 불구하고 멈추기를 거부하는 남녀들이다!

p.12~13

위대한 지도자들은 선구자이자 스승이고, 사상가들이며, 비록 그들에게 결점들이 있을지 모르지만 그들은 항상 미래 세대들을 위해서 세상을 보다 나은 쪽으로 남겨 둘 것이다. 감사하게도, 세계를 보다 나

은 쪽으로 바뀌었던 많은 위대한 근대의 지도자들이 있어서 딱 한 사람의 이름만 대는 것은 정말로 어려울 것이다. 대신에 지난 몇 세기 동안의 다섯 명의 지도자들을 더 자세히 살펴보자. 오랜 삶을 살았던 여왕, 결혼했던 황제, 놀라운 저항가, 열정적인 대통령, 그리고 한 명의 아주 왜소했던 수녀에 대해 알아본 다음에, 여러분이 그들 모두가 공유하고 있는 특징들을 말할 수 있는지 보자!



1장. 아주 오랫동안 왕족이었던 빅토리아 여왕

p.14~15



살아있는 동안에 빅토리아 여왕은 영국 역사에서 어떤 군주보다 가장 긴 통치 기간을 가졌다. 심지어 오늘날에도 그녀는 영국의 왕과 여왕들을 통틀어 두 번째로 오랫동안 통치한 군주라는 기록을 보유하고 있다. 비록 그것이 주목할 만한 것이긴 하지만 그녀의 오랜 통치 기간이 빅토리아를 위대한 지도자로 만들어준 것은 아니다. 여왕인 이 할머니에게는 단순히 그녀가 왕위에 있었던 여러 해보다 훨씬 더 많은 게 있었다! 거의 유아기 때부터 빅토리아는 여왕이 될 운명이었다. 그러다 보니 그녀의 어머니와 어머니의

친한 친구인 존 콘로이는 그녀를 엄격한 규칙 아래에서 키웠다. 숨이 막혀서 그녀는 막 13세가 되었을 때 일기를 쓰기 시작했다. 일기에는 빅토리아는 그녀가 좋아한 것을 무엇이든 쓰고 말할 수 있었는데, 이런 일상적인 습관은 그녀가 죽기 열흘 전까지 계속되었다!

p.16~17



18세의 어린 나이에 왕위에 올랐을 때, 빅토리아는 즉각 그녀 자신의 의견을 주장했다. 그녀는 자신의 어머니를 궁전 건너편에 있는 방에서 살도록 보냈다. 그리고 어머니의 친구인 존 콘로이에 관해서는, 그가 빅토리아의 인생에 끼어드는 것을 금지했고, 그를 절대 다시는 보지 않았다. 대신에 그녀는 수상인 멜버른 경에게 의지하여, 그가 그녀에게 조언하고 가르치도록 했다. 빅토리아의 대관식 시기에는 왕위에 대한 영국 사람들의 지지가 최저치였고, 그래서 새 여왕은 아주 힘들었다. 비록 초창기에는 실수를 했지만, 멜버른 경의 꾸준한 도움으로 어린 빅토리아는 군주가 되는 것이 무엇인지 점점 배워나갔다. 그리고 그렇게 함으로써 그녀는 국민들의 신뢰를 얻었다.

p.18~19

하지만 1840년에 빅토리아는 독일 왕자인 앨버트와 결혼했다. 수상은 앨버트의 영향력이 높아지고 있는 한편 자신의 영향력은 끝나가고 있다는 사실을 알았다. 비록 빅토리아가 스스로 의지가 강한 것은 분명했음에도 불구하고, 그녀는 앨버트에게 크게 의존했다.



이러한 의존과 충성의 패턴은 빅토리아가 그녀에게 매우 유용한 도움을 제공하는 사람들과 깊고 신뢰할 만한 관계를 발전시키면서 그녀의 통치 기간 내내 계속되었다. 하지만 영국 사람들이 앨버트 공을 시작으로, 신뢰받았던 이 조력자들을 늘 좋아했던 것은 아니었다. 이것이 그에 대한 여왕의 마음을 변화

시키지는 않았다. 그녀는 완전히 그에게 헌신했고, 진심으로 그의 관심사들을 지지했는데, 이것들은



궁극적으로는 영국에는 아주 좋은 결과로 나타났다. 1851년에 예술과 과학, 그리고 산업에 대한 앨버트의 관심은 그가 대영 박람회를 조직하도록 만들었는데, 이것은 그 행사가 임시로 열렸던 주요 건물 때문에 수정궁 박람회라고도 불렸다. 국제 행사들은 그들의 상품을 가져와 이 세계 박람회에 전시했고, 그것은 꽤 인상적인 성공을 거뒀다. 6개월 동안 6백만 명 이상의 사람들이 런던에 있던 그 장소를 방문했다! 수익금은 나중에 산업과 문화 박물관들을 위한 땅을 사는 데 사용되었는데, 그 건물들에는 오늘날 세계에서 가장 유명한 박물관들도 몇 곳 포함되어 있다.

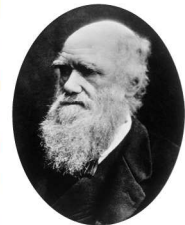
p.20~21



세계에서 가장 큰 장식 미술 박물관인 빅토리아 & 앨버트 박물관은 12.5 에이커에 이른다. 그리고 영국의 주요 관광지 중

하나인 과학 박물관에는 매년 수천 명의 영국 학생들이 방문한다. 그리고 이들 박물관과 다른 박물관들의 본거지인, 켄싱턴의 엑서비션 로드에는 어떤 방문객이든 우뚝 솟아 있는 공룡의 해골들을 보기 위해 국립 역사 박물관 안을 둘러보게 될 게 틀림없다!

그러나 빅토리아의 지원은 박물관들의 건물을 훨씬 넘어섰다. 그녀는 발명가, 건축가, 그리고 과학자들을 격려했다. 그녀는 또한 영향력뿐만 아니라 자금도 제공하는 훌륭한 후원자였다. 위대한 동식물 연구가인 찰스 다윈을 포함하여 여왕이 살던 시대의 많은 주목할 만한 인물들이 빅토리아의 지원으로 혜택을 받았다.



p.22~23

슬프게도, 빅토리아의 인생은 이 시기 즈음 급격하게 변했다. 그녀의 사랑하는 남편 앨버트가 1861년 12월에 장티푸스로 죽었다. 앨버트는 군주로서의 그녀의 인생에 강력한 영향력을 가지고 있었고, 빅토리아는 엄청난 충격을 받았다. 그녀의 슬픔은 너무 깊어서 빅토리아는 그다음 25년 동안 검은색 옷을 입었다! 하지만 사람들이 생각했듯이 그녀가 남편의 죽음을 따라 궁정의 생활에서 사라져버린 것은 아니었다. 빅토리아는 애도 중임에도 불구하고 그녀의 왕족으로서의 임무를 계속해 나갔다. 그녀는 계속해서 서신을 왕래했고, 장관이나 다른 공무원들에게 알현을 허가했다. 그렇기는 하지만 사람들은 그녀가 일상적으로 보이지 않아 괴로워했고, 그녀가 돈을 벌지 않고 있다(일을 하지 않고 있다)는 불평들이 있었다.



리아는 엄청난 충격을 받았다. 그녀의 슬픔은 너무 깊어서 빅토리아는 그다음 25년 동안 검은색 옷을 입었다! 하지만 사람들이 생각했듯이 그녀가 남편의 죽음을 따라 궁정의 생활에서 사라져버린 것은 아니었다. 빅토리아는 애도 중임에도 불구하고 그녀의 왕족으로서의 임무를 계속해 나갔다. 그녀는 계속해서 서신을 왕래했고, 장관이나 다른 공무원들에게 알현을 허가했다. 그렇기는 하지만 사람들은 그녀가 일상적으로 보이지 않아 괴로워했고, 그녀가 돈을 벌지 않고 있다(일을 하지 않고 있다)는 불평들이 있었다.

p.24~25

그녀는 매우 공개적인 등장을 위해 남편의 사망 10주기를 선택했다. 그녀의 아들인 웨일스 왕자는 그녀의 아버지를 죽음으로 몰고 갔던 것과 같은 병인 장티푸스에서 기적적으로 회복했다. 빅토리아는 1871년에 세인트 폴 대성당에서 열린 그를 위한 추수감사절 미사에 참석했다. 그 등장으로 그녀는 국민들 마음속으로 다시 다가가기 위해 노력하기 시작했다. 하지만 그녀의 가족은 여왕과 그렇게 행복하지는 않았다. 그들은 빅토리아와 존 브라운이라는 스코틀랜드 사람이자 하인 사이의 우정에 대해 점점 걱정하게 되었다. 그들은 브라운의 영향력과 그에 대한 빅토리아의 강한 충심에 대해 걱정했다. 이 일은 다시 한번 군주제에 강하게 반대하는 유럽에서의 정서에 도움이 되지 않았다.



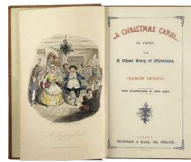
빅토리아의 수상인 벤저민 디즈레일리는 여왕을 위

한 새로운 계획으로 가지고 두고 나섰다. 1877년, 그는 그녀가 인도의 여제로 명명되



어야 한다고 결정했다. 비록 인도가 1858년 이후부터 왕국의 한 부분이긴 했지만, 빅토리아의 새 지위는 그 연대를 강화했고 그녀의 인기는 폭발했다! 존 브라운은 몇 년 후에 죽었고, 빅토리아는 영국이 세계에서 가장 강력한 국가가 되어 가는 것을 지켜보았다.

p.26~27



그럼에도 불구하고 빅토리아의 국가에는 또 다른 측면이 있었는데, 이것은 당시의 인기 작가인 찰스 디킨스가 그의 많은 소설에 썼던 삶의 모습이었다. 빈곤은 1800년대 내내 문제였는데, 특히 영국이 농촌 경제에서 산업 혁명으로 넘어가면서 그러했다. 결국에 빅토리아의 통치 기간에 인구가 두 배 이상 늘었다. 어른들뿐만 아니라 많은 어린이가 일했다. 하지만 디킨스의 <크리스마스 캐럴>과 같은 작품들에 그려져 있던 모습에도 불구하고, 빅토리아는 가난한 사람들의 고통을 덜어 주는 여러 개혁들을 책임지고 있었다.

예를 들어, **예방 접종**에 대해 생각해 보면, 그것은 무료 예방 접종을 이용할 수 있게 했다. 혹은 **철도 규제법**에는 가난한 사람들이 더 적당한 가격으로 여행하도록 하는 조항이 들어

있었다. 사실, 그녀의 지원 덕분에 1863년에 철도와 런던 지하철이 세워졌다. 그리고 여왕이 여덟 번째 아이를 낳을 동안 클로로폼을 사용했을 때, 이 강력



한 마취제의 사용은 널리 퍼지게 되었다. 더는 여자들이 고통스러운 자연 분만으로 고생하지 않아도 되었는데, 왜냐하면 어쨌든 빅토리아 여왕 자신이 그 약을 사용했기 때문이었다!

p.28~29

다른 변화들도 있었다. 그녀의 재임 동안의 정부 개혁들 때문에 영국은 유럽이 겪고 있던 정치적인 대변동을 많이 피했다. 왕국은 캐나다, 호주, 그리고 아프리카 일부와 인도뿐만 아니라 남태평양을 포함하면서 크기가 두 배로 늘었다. 영국 제국에서는 태양이 절대 지지 않는다는 말이 들렸고, 빅토리아는 확실히 아주 오랫동안 그 말이 진실로 남아있게 하였다.



1901년 1월에 여왕이 죽었을 때, 그녀는 63년 동안 통치를 했었다! 그녀의 장례식 요구사항들은 흥미로우면

서도 자세했다. 그녀는 그녀가 사랑한 앨버트 공이 손에 했던 김스뿐만 아니라 그의 가운도 그녀와 함께 묻어달라고 요청했다. 그녀는 또한 그녀의 충직한 하인이었던 존 브라운을 기억했다. 그의 한 타래의 머리카락도 그녀와 함께 묻혔다. 122권이나 되는 그녀의 일기에 대해서는 그녀의 딸인 베아트릭체가 유저 관리자로 명명되었는데, 그녀는 어머니의 바람들을 수행하는 책임을 지게 되었다. 그녀는 여왕의 많은 글들을 조사했고, 비록 그녀가 여왕의 말들을 편집했고, 많은 페이지가 심지어 불타기도 했지만, 빅토리아 여왕이 썼던 많은 것들은 오늘날에도 남아 있다. 그녀의 글들은 세계가 1800년대 대부분 동안에 군주가 된다는 것이 어떤 의미였는지를 들여다보게 한다.

p.30~31

놀랍게도 빅토리아의 영향력은 그녀의 죽음과 함께 끝나지 않았다. 그녀의 아홉 명 자녀들의 결혼은 유럽 전역에서 중요한 유대 관계를 형성했다. 그녀의 42명에 이르는 손주들은 그 후로도 오랫동안 왕조



를 보장했다. 그래서 빅토리아는 '유럽의 할머니'라는 칭호를 얻었다.

역사의 어떤 한 기간 전체가 누군가의 이름으로 불리는 것이 일상적인 일은 아니다. 하지만 빅토리아는 키가 단지 5피트에 불과했지만, 군주 중에서도 우뚝 솟은 존재였다. 그리고 인구 팽창과 경제적인 어려움에도 불구하고, 빅토리아 시대는 평화와 번영으로 잘 알려져 왔다. 이 여왕의 매우 길었던 통치 기간은 비록 처음에는 흔들렸지만, 그 군주와 함께 군주제가 번영하고 국민들도 번영하면서 제국의 전성기로 기억된다!

2장. 단호한 군사 천재, 나폴레옹 보나파르트

p.34~35



나폴레옹 보나파르트는 포기를 모르는 남자였다. 그는 "내 사전에 불가능이라는 말은 없다"는 유명한 말을 했다. 몇 번이고 계속해서, 이 프랑스 장군이자 정치 지도자는 패할 것이 분명해 보였지만, 결국 훌륭히 다시 일어났다! 나폴레옹은 1769년에 코르시카 섬에서 태어났는데, 이탈리아 땅에 속한 이 작은 부분이 프랑스 통치하에 들어간 지 겨우 일 년 후였다. 별로 놀라운 일도 아니지만, 그가 프랑스 본토에 있는 사관 학교에 다녔을 때, 그는 새 나라의 관습에 대해 아는 게 거의 없는 아웃사이더였다. 58명 중 47명이었던 졸업반에서의 그의 등수를 보면, 그 누구도 이 학생이 세계에서 가장 위대한 군 지도자 중 한 명이 될 것이라고 예상하지

못했을 것이다!

p.36~37

하지만 그의 경력의 시작될 때, 나폴레옹의 마음은 고향과 함께 있었다. 그는 프랑스 지배에서 자유로운, 독립된 코르시카를 열망했다. 그래서 그는 섬으로 돌아와 전략을 공부하면서 시간을 보내며 행동할 때를 기다렸다. 1789년 그해에 프랑스 혁명은 이미 격렬한 변화를 프랑스 본토 정부에 가져왔다. 하지만 코르시카에서의 나폴레옹의 노력은 결코 순조롭게 출발하지 못했다. 그래서 군인으로서 성공하기로 결심한 이 젊은 군인은 그의 섬을 떠나 프랑스에 있는 새 정부에 협력했다. 그리고 나폴레옹은 절대 뒤를 돌아보지 않았다.

그는 군대에서 빠르게 진급했다. 24세의 나이로 그는 준장으로 진급했고, 이탈리아의 프랑스 군대를 책임지게 되었다. 나폴레옹은 새 정부의 성쇠 동안 계속해서 성장했다. 지금은 집정부로 알려진 그 공화국은 1795년에 왕정주의자의 반란에 직면했다. 수적으로 극히 열세였음에도 불구하고, 나폴레옹과 그의 군대는 반란을 물리쳤다. 그는 겨우 26세였고, 즉시 소장으로 진급했다!



p.38~39

나폴레옹의 아주 높은 야망들은 그의 계급과 맞아 떨어져 갔다. 그는 다음에 영국 침략이라는 임무를 맡았다. 그의 해군이 영국 해군을 물리칠 수 없다는 것은 알고 있었기 때문에, 나폴레옹은 대신 인도로



이어지는 영국 무역로를 끊을 수 있도록 이집트를 침략할 것을 제안했다. 그는 1798년 피라미드 전투에서의 결정적 승리를 만끽했다. 그리고 나서 1799년, 프랑스로 돌아갈 기회를 엿보면서 나폴레옹은 이집트를 떠나 집정부



에 맞서 싸울 준비를 했다!

나폴레옹은 새 집정부 중 한 명인 에마뉘엘 시에라스와 권력 탈취를 위해 힘을 합쳤고, 쿠데타는 성공했다. 집정부는 3명의 통령으로 교체됐고, 나폴레옹이 제1통령이 되었다. 그가 군사 전략가 이상으로 이름을 떨쳤던 것은 이 시기 동안이었다. 나폴레옹은 강력한 정치 지도자로서도 역시 뛰어났다.

p.40~41

그는 사람들의 요구를 이해했다. 나폴레옹은 사람들이 나라의 내전과 혼란에 지쳐있다는 사실을 알고 있었다. 제1통령으로서, 그는 혁명 후의 프랑스에 안정을 회복시키기로 했다. 그는 또한 자유와 평등을 포함하고 있는 프랑스 혁명의 많은 이상을 받아들였다. 이러한 특성들을 마음속에 품고서 그는 새롭고 더 개선된 공화국 헌법을 제안했다. 이것은 종교의 자유와 부모의 재산과 직위를 그들의 자녀에게 물려주는 세습 특권을 끝내는 것을 규정하고 있었다. 이것은 유럽의 봉건 체제에서는 일반적인 관습이었다. 새 헌법 아래서는, 모든 인간은 평등할 것이었다!



그런데 나폴레옹은 프랑스에 많은 개혁을 가져온 다른 종류의 활동을 시작했다. 파리의 끔찍하게 불결한 상태는 매력적인 공원과 가로수가 늘어진 도로들이 있는 아름다운 도시로 변화됐다. 그는 오늘날에도 여전히 사용되고 있는 더 나은 은행 체계를 설립했다. 하지만 아마도 가장 오래 지속되고 있고, 가장 인상적인 그의 유산은 나폴레옹 법전이다.

p.42~43

나폴레옹은 그의 법전에 대한 큰 뜻이 있었을까? 말하기 어려운데, 왜냐하면 그 당시에 그는 그저 난장판이었던 프랑스 법률 체계를 청소하기를 원했었기 때문이다. 프랑스에는 관습들이 있었고, 이것들은 마을마다 달랐기 때문에 정말 법률은 없었다. 특권과 특별한 혜택들은 봉건 영주들과 왕들에게 주어져 있



었다. 다른 지역
들에서 이런 유
형의 특권들이
없어지는 동안
에도 법체계는
바뀌지 않았다.

그래서 나폴레옹과 그의 위원회는 사법체계를 단순
화하기 위해 열심히 일했다. 그들은 나라 전체를 위
한 일련의 법률을 제정했다. 이전 법률은 라틴어로
쓰인 로마의 법규에 기초한 것이었다. 그런데 이 법
률은 프랑스어로 쓰였고, 그래서 사람들은 그 법률
들을 이해할 수 있었다.

나폴레옹 법전의 핵심은 평등이었다. 더 이상 한쪽
으로 치우치는 일은 없을 것이었고, 이러한 이상은
전 세계로 퍼져나갔는데, 왜냐하면 나폴레옹이 아주
많은 다른 나라를 정복했기 때문이다. 나폴레옹 법
전은 그를 따라 이탈리아, 네덜란드, 그리고 벨기에,
캐나다와 사우디아라비아까지 내내 따라나섰다. 이
들 나라에서 프랑스 민법의 민주적인 영향력을 발견
하기는 쉽다. 나폴레옹은 평등을 본국으로 가져오려
고 노력하면서, 그가 유럽 대부분을 정복했을 때 목
격된 적 있는 가장 큰 군대 중 하나를 만들어냈다. 그
의 노력들은 후한 보상을 받았다. 나폴레옹은 1802
년에 종신통령이 되었다.

p.44~45



하지만 그의 성공은
그의 적들을 유인하
는 데만 일조했다.
이 사람들은 나폴레
옹의 새로운 체제에

찬성하지 않았고 그를 암살하기로 했다. 그들의 계
획들은 좌절되었지만, 나폴레옹은 1804년에 자신에
대한 결정을 내렸다. 그는 스스로 황제 자리에 오르
기로 했고, 그래서 유럽의 다른 적들은 세계의 지도
자를 암살하는 것에

대해 다시 한번 생각
해보게 됐다!

평등이라는 이상을
중요하게 여기고 프



랑스 혁명의 신념들을 꺼안았던 한 남자가 황제로서
모든 사람을 지배하기로 선택해야 했던 것은 이상
한 것처럼 보일 수 있다. 하지만 나폴레옹은 항상 야
심으로 가득 찼던 사람이었고, 게다가 사람들은 그
를 전폭적으로 지지했다. 그의 더 작은 규모의 군대
가 1805년에 러시아와 오스트리아라는 세계에서 가
장 강력했던 두 나라를 물리쳤을 때, 그 황제에 대한
의심은 없었을 것이다. 나폴레옹은 자신이 유럽에서
가장 유능한 군 지도자라는 것을 스스로 증명했다.

p.46~47

하지만 그의 성공에도 불구하고 나폴레옹은 여전히
성취하고 싶은 것이 많았다. 그는 쉽게 포기하지 않
는 남자였다는 사실을 기억해라. 그래서 사랑하는
아내인 조제핀이 그에게 후계자를 낳아주지 못하자
그는 1810년에 그녀와 이혼했다. 그는 마리 루이즈
와 결혼했고, 얼마 지나지 않아, 역시 나폴레옹이라
고 불린 아들을 얻었다. 군사 전선에서 나폴레옹은
러시아를 침략하는, 불행으로 끝나게 될 결정을 해
버렸다. 그는 60만 명 이상을 데리고 6월에 러시아
로 갔고, 결국에 모스크바를 점령하기는 했으나 그
것은 너무 긴 작전이었다. 몹시 추운 겨울이 나폴레
옹 군대를 이겼다. 그가 프랑스로 돌아왔을 때, 그에
게는 가까스로 3만 명이 남아 있었다. 나폴레옹의 오
랜 적들인 오스트리아와 프로이센 군의 연합군들이
이 황제의 인력 손실을 이용하여 파리에 진격했다.
나폴레옹은 퇴위하고 그의 왕관을 루이 18세에게
물려줬다. 한때 천하무적이었던 이 황제는 1814년
3월에 엘바 섬으로 유배되었다. 하지만 그는 그곳에
서 오래 머물지는 않았다.

나폴레옹은 엘바 섬에
서 때를 기다리며 충실
한 지지자들로부터 정
보를 모으고 있었다. 프
랑스는 불안했고, 한때
황제였던 그는 자신의 나라를 되찾을 수 있다고 믿
었다. 1815년 3월, 그는 섬에서의 대담한 탈출 계획
을 세웠다. 단 1년 만에 나폴레옹은 되돌아 왔다. 그
는 환호를 받으며 파리로 입성했고, 왕인 루이 18세
는 피신을 해야만 했다.



p.48~49



하지만 ‘불가능’이라는 단어를 믿지 않던 이 남자에게 그것은 짧은 성공이었다. 비록 그가 그의 편으로

인상적인 군대를 모으기는 했지만, 다른 유럽 군대들은 그에게 대항해서 결집했다. 나폴레옹은 이번에는 윌트루 전투에서 다시 싸우기로 했다. 나폴레옹은 그의 오랜 적인 웰링턴과 벨기에의 이 진흙투성이 들판에서 만났다. 두 남자는 동감하였고, 유럽이 앞날을 알 수 없는 상태에 놓여 있다는 것을 아는 대담한 군사 전략가들이었다.

두 군대는 아주 오랜 기간에 걸쳐 싸웠고, 마치 나폴레옹이 이길 것처럼 보였지만 웰링턴의 병사들에 결국 프로이센 군대가 합류했다. 나폴레옹의 병사들이 극복하기에는 너무 많았다. 이 프랑스 지도자는 패배해서 전쟁터를 떠났고, 이번에는 세인트 헬레나 섬으로 추방당했다. 아마도 그의 인생에서 처음으로 나폴레옹은 도망치려는 시도를 하지 않았고, 그의 지위를 되찾기 위한 공격 계획도 세우지 않았다. 그의 생애 마지막 몇 년 동안 그를 괴롭혔던 것은 아마도 복통이었을지도 모른다. 대부분의 역사학자는 이전 황제가 1821년에 위암으로 사망했다고 믿는다. 나폴레옹의 불굴의 정신은 다시 부활하지 못하겠지만, 이 위대한 군사 지도자의 유산은 전 세계에서 보여지는 민주적인 이상들로 살아있다!



3장. 변화를 위한 저항가, 마하트마 간디

p.52~53

지도자들은 흔히 타고나는 것이지 만들어지는 게 아니라고 한다. 하지만 간디는 지도자로 시작하지 않았다. 정말로 그는 맨 처음부터 놀라움으로 가득했



다! 가난한 사람들의 대변자로 알려진 이 남자는 1869년에 유복한 가정에서 태어났다. 그는 상인 계급에서 편안하게 자랐다. 그의 아버지는 정부에서

명망 있는 위치에 있었고, 간디는 영어를 배우는 좋은 학교들에 다닐 수 있었다. 그가 결혼할 때는 13세였는데, 심지어 더 놀라운 것은 그가 독실한 어머니의 힌두교에 대한 믿음을 거역하는 반항하는 십대였다는 사실이다.



p.54~55



간디는 어떻게 그의 삶을 변화시켰고, 나아가 변화를 위한 영웅적인 지도자가 되었을까? 몇 가지 사건이 간디에게 변화를 일으키는 영향을 주었지만, 그것들 중에 아마도 가장 놀라운 것은 인도인들을 도우려는 간디의 사명이 남아프리카공화국에 뿌리를 내렸었다는 것이다! 간디는 법정 변호사가 되기 위해 런던에서 공부한 다음에 인도로 되돌아왔지만, 봄베이에서 그는 아주 성공한 변호사는 아니었다. 그는 1893년에 남아프리카공화국으로 갈 기회를 덥석 잡았지만, 거기서 그가 맞닥뜨린 편견에 대한 대비가 안 되어 있었다.

양복을 입긴 했지만 간디는 터번도 썼다. 한 치안 판사가 그에게 머리에 쓴 것을 벗으라고 요구했지만 간



디는 거부하고 법정을 나갔다. 그리고 후에, 제대로 갖춰 입고 일등석 표를 가지고 있었음에도, 그는 더 어두운 피부색 때문에 기차에서 쫓겨났다. 몹시 추운 날 밤을 역에서 보내게 된 간디의 시각은 완전히 바뀌었다. 그는 남아프리카공화국에 남기로 결심했고, 그가 목격했던 불의와 싸우기로 했다.

p.56~57



이 젊은 변호사는 인도 이민자들에 대한 차별적인 관행들을 없애기를 원했다. 기차 사건이 일어나고 몇 달이 지나지 않아, 간디는 나탈 인도인 회의를 설립했다. 그러는 동안에 전쟁의 씨앗들이 남아프리카 공화국에 퍼져가고 있었다. 1899년 보어 전쟁과 함께 간디는 인도인들이 정당성을 얻을 기회를 엿보았다. 만일 그들이 전쟁에서 복무한다면, 확실히 그들은 시민권을 취득할 수 있을 것이라고 그는 믿었다. 그는 300명의 자유 인도인과 800명의 도제살이로 들어갔거나 또는 계약된 노동자들로 인도인 야전 의무대를 조직했다. 이것은 부당한 남아프리카공화국 흑인들을 돕기 위해 설립된 몇 개 안되는 의료부대 중 하나였고, 간디는 들것 운반부로 복무했다.

p.58~59

하지만 전쟁이 끝났을 때, 인도인의 상황은 나아지지 않았다. 사실, 인도인들은 훨씬 더 나쁘게 취급받았다. 1906년, 트란스발 정부는 모든 인도인에게 등록을 하라고 요구했다. 간디의 비폭력 시위의 사용은 간디가 신분 증명서를 가지고 다니기를 거부했을 때 시작되었다. 인도인들은 법에 저항할 때 평화적인 저항을 함으로써 그의 본보기를 따랐다. 이윽고 그들은 이 소극적 저항에 대한 대가를 치르기 시작했다. 인도인들은 태형을 받거나 총살을 당하거나, 수감되었다. 간디도 체포되었고, 그가 헨리 데이비드 소로의 〈시민 불복종〉을 읽었던 것은 1908년 감옥에서였다. 소로의 글은 비폭력 시위를 통한 시민 정의를 위한 그의 싸움에 훨씬 더 많은 영감을 주었다. 다음으로, 간디는 주로 광부들과 농장 노동자들인 노동자 계급의 인도인들에게 부과되는 세금에 대해 항의하는 파업을 요구했다. 1913년에 그는 2천 명 이상의 사람들을 이끌고 나탈에서 트란스발로 갔고, 비록 체



포되어 감옥에서 9개월을 복역했지만 간디의 노력은 보상을 받았다. 영국 정부는 세금을 낮췄고, 간디는 풀려났다. 아마도 더 중요하기로는, 간디의 시민 불복종과 소극적 저항의 방법들은 단지 남아프리카 공화국뿐만 아니라 영국과 인도에서도 성공했다는 것이다. 간디가 고향으로 돌아갈 때였다.

p.60~61

간디는 20여 년 이상 밖에 있다가 인도로 돌아왔고, 고국의 가난 때문에 행복하지 않았다. 1920년까지 그는 인도의 독립이 나라를 구하고, 국민의 삶을 향상시킬 수 있는 유일한 방법이라고 확신했다. 그는 주요 정치 정당인 인도 국민 회의(INC) 안에서 변화와 함께 개선을 위한 운동을 시작했다. 그러나 먼저, 간디는 개인적 변화를 만들었다. 그는 인도의 도티를 입기 시작했는데, 이 옷은 힌두교의 남자들이 입는 것으로 허리 부분에서 묶이게 되어 있다. 간디는



그의 정장을 대체한 이 하얀색 전통 의상을 그의 '애도 예복'이라고 불렀다. 그것은 인도의 가난한 사람들과 함께한다는 그의 연대, 또는 통합의 선언이었다. 그는 절대 다른 옷을 입지 않았다.

간디는 인도 국민 회의를 변화시키기 위해 끊임없이 일했다. 전에는 이것이 인도의 엘리트들을 위한 정당이었는데, 이들은 부유하고 상위의 카스트, 즉 사회적 계급이었다. 간디는 인도 국민 회의를 모든 국민에게로 가져왔다. 종교적인 신념이나 계급에 상관없이 그들은 모두 비폭력, 비타협 저항에 대한 생각을 품었다. 그리고 다른 무엇보다도 간디는 영국으로부터의 인도 독립을 원했다. 간디가 새로운 이름으로 불린 것은 이 시기 동안 이었는데, '위대한 영혼'을 의미하는 칭호인 '마하트마'였다. 다른 사람들도 같은 칭호를 얻었지만, 누구도 마하트마 간디처럼 유명하진 않다!

p.62~63

불행하게도, 그에게 또 다른 체포를 가져온 것은 간디의 널리 퍼진 명성과 성공이었다. 왜냐하면, 그의

저항 운동이 점점 커졌기 때문에 영국 정부는 간디를 2년 동안 감옥에 가두었다. 그가 풀려났을 때, 인도인들은 여전히 영국의 통치하에서 고생하고 있었다. 그래서 간디는 다시 저항했다. 영국의 소금법은 인도인들이 소금을 팔거나 모으는 것을 금지했고, 더 심한 것은, 그들은 영국 소금에 과도한 세금을 내야 했다. 간디는 수천 명의 가난한 인도인들을 이끌고 그들이 바다로부터 소금을 끓이는 곳으로 소금 행진을 했다. 이 행동은 불법이었지만, 영국은 다양한 시민 불복종의 행동들뿐만 아니라 대규모 시위자들도 통제할 수 없었다. 영국은 항복했고, 간디는 런던으로 가서 공식 회담에서 인도 국민 회의를 대표했다.

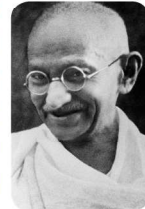
결국, 그는 아주 오랫동안 애썼던 인도 독립을 얻는 데는 실패했다. 간디는 인도로 돌아와



서 정치를 그만두겠다고 맹세했다. 하지만 그때 제2차 세계대전이 시작되었다. 윈스턴 처칠은 인도에게 전쟁에서 영국을 지원하라고 요구했지만, 간디는 그들이 여전히 영국 지배하에 있는 때에 인도인들이 영국을 위해서 싸워야 한다고 생각하지 않았다. 따라서 그의 다음 저항은 영국에게 영원히 '인도를 떠나라'고 요청하는 것이었다. 처칠은 물러서기를 거부했고, 간디와 그의 아내는 투옥되었다. 이번에는 저항이 나라 곳곳에서 일어나서 폭력적으로 변했다! 1944년, 간디는 마침내 풀려났지만, 슬프게도 그의 아내는 아직 감옥에 수감되어 있던 몇 달 전에 사망했다.

켰다! 이 두 나라 사이에 전쟁이 발발했다. 간디는 단식을 통해 그가 새로운 평화를 가져올 수 있기를 바라며 캘커타로 떠났다. 하지만 한 기도회에 가던 도중에 그는 가슴에 세 발의 총을 맞았다.

아마도 마하트마 간디의 삶 속의 모든 것 중에서 가장 놀라운 것은 그가 노벨평화상을 수상하지 못했다는 것이었다. 그는 1937년, 38년, 39년, 47년, 그리고 마지막으로 1948년에 후보에 올랐다. 간디가 왜 그 상을 결코 받지 못 했는가에 대한 많은 토론이 있었다. 요근래 몇 년 동안, 간디가 비록 강력한 비폭력 옹호자이긴 했지만 그의 시위들이 가끔 폭력으로 흘렀었다는 것이 가장 유력한 것으로 보인다. 슬프게도 이 사실이 그가 처음 네 번 후보자가 되었을 때, 불리했는지도 모른다. 하지만 1948년에는 간디가 마침내 수상할 것이 확실했다. 첫 번째로는 물론 간디를 포함해서 세 명의 이름만이 선발 후보자 명단에 있었기 때문이었다. 그리고 두 번째로 위원회에서 발표한 성명에 따르면,



노벨상은 '적합한 삶이 있는 후보자가 없어서' 그 해에는 수여되지 않았다. 간디는 1948년 1월 30일에 암살되었었다. 그는 어떤 상도 받을 필요가 없었다. 그는 영원히 인도를 바꾼 변화들을 일으킬 정도로 충분히 오래 살았다. 그는 그의 가장 유명한 명언인 '당신이 바로 세상에서 보고자 하는 그 변화여야 한다(세상을 변화시키고 싶다면 당신부터 변화된 삶을 살아야 한다)'를 진실로 실천한 지도자였다.

4장. 수감된 자유의 전사, 넬슨 만델라

p.64~65



간디는 마침내 인도의 독립을 이뤄냈지만, 이것은 그가 마음 속에 그려왔던 독립은 아니었다. 하나에 서 두 개의 나라가 생겨났다. 인도와 파키스탄이라는 이 나라들은 종교적 경계에 따라 나누어졌고, 비극적이게도 이것은 혼란과 폭력, 대량 살상을 일으

p.68~69



또 다른 위대한 지도자가 남아프리카공화국에서 나왔다. 그는 자신의 작은 마을의 자유를 떠나 다른 사람들이 자유로울 수 있도록 하기 위해 결국 수년 동안 수감되어 지냈다. 그의 이름은 롤리랄라였는데,

세상은 그를 넬슨으로 더 잘 알고 있다.

넬슨 만델라는 1918년 남아프리카공화국에서 태어났는데, 템부족 사람들의 왕 대행에게 주요 고문 역할을 하던 이의 아들이었다. 그는 기독교 학교에 보내졌는데, 그곳에서 관습대로 넬슨이라는 기독교식 이름을 얻었다. 그러나 그가 겨우 아홉 살이었을 때, 그의 아버지가 사망했고, 넬슨은 이 청소년을 위한 계획을 가지고 있었던 템부족의 한 고위 인사에게 입양되었다. 그는 넬슨이 위대한 지도자가 되기를 원했다. 그리고 넬슨은 자기 나라에서의 불평등에 대해 더 많이 알아 갈수록, 국민들에게 위대한 변화들을 가져오는 지도자가 되겠다고 더욱 결심을 굳히게 되었다. 비록 젊은이었지만, 넬슨 만델라는 그의 한평생을 특징짓는 저항 정신을 보여주었다.

p.70~71



감리교 대학인 힐드타운을 졸업한 후에 그는 포트 하레 대학을 다녔는데, 그 대학은 남아프리카공화국에 있는 그 당시 고등 교육을 받으려고 하는 흑인들을 위한 유일한 기관이었다.

하지만 그는 대학 정책들에 항의하다가 퇴학당했다. 쫓겨난 이후에 그는 불명예스럽게 집으로 돌아왔고, 그의 후견인은 그의 결혼을 주선하기로 했다. 하지만 넬슨 만델라는 그의 부인을 스스로 선택하기를 원했고, 그래서 요하네스버그로 달아났다. 여전히 그는 부인을 찾는 일보다 더 많은 것들을 마음에 두고 있었다. 그는 통신 강좌를 통해 법을 공부했다. 그는 나중에 차별에 대한 투쟁에서 주요 인물들이 되는 많은 사람을 만났다. 그리고 그는 아프리카 민족 회의에 가담했다. 거기서 그는 새롭게 결성된 청년 동맹을 관리했다. 그리고 나서, 1948년에 국민당이 권력을 장악했다.

국민당이 남아프리카공화국에 아파르트헤이트 정책을 시작했을 때, 넬슨 만델라는 30세였다. 그것은 아주 거창한 단어는 아니었지만 남아



프리카공화국의 흑인들에게 막대한 영향을 미쳤다. 아파르트헤이트라는 이 제도는 인종에 따라 사람들을 강제적으로 분리하는 차별 정책을 장려했다. 그것은 또한 피부색을 근거로 하는 차별을 허용했다. 그래서 여러분이 만약 흑인 남아프리카공화국 사람이라면, 여러분의 권리는 심각하게 제한을 받았을 것이다.

p.72~73

머지않아 만델라와 아프리카 민족 회의는 대규모 시민 불복종의 형태로 행동을 취했다. 부당한 법에 대한 저항 운동으로, 만델라와 다른 사람들은 전국을 돌아다녔다. 그들은 시위들을 격려했고 사법 제도를 제압하려는 시도를 했다. 넬슨 만델라는 이 시기 동안에 유명해져서 그가 반역 혐의로 체포되었을 때 그렇게 놀랍지도 않았다. 5년 동안 재판이 계속되었는데, 보통 만델라는 밤에는 감옥에서 자고 낮에는 그의 법률 사무소에서 일하는 것이 허락되었다. 결국에 그와 다른 사람들은 무혐의로 풀려났으며, 만델라는 마침내 자유가 되었다. 하지만 샤프빌이 오고 있었다.



샤프빌은 트란스발에 있는 작은 흑인 거주 지역일 뿐이지만, 1960년에 그곳은 전 세계를 충격에 빠트린 대학살의 현장이었다. 69명의 아파르트헤이트를 반대하는 시위자들이 샤프빌 경찰서 밖에서 시위하던 중 죽임을 당했다. 혼란과 폭동이 온 나라를 휩쓸면서 정부는 아프리카 민족 회의를 금지했다. 평화로운 시위의 시기는 끝났다고 만델라와 그의 동료들은 생각했다. 그것은 '국민의 창'이라고 불렸던 아프리카 민족 회의의 군사적인 파당이 발전하게 되는 시작이었다.

p.74~75



이것은 또 만델라가 지하에 숨는 시작이었다. 그는 계속 세간의 이목을 피해서 숨어 지냈다. 하지만 동시에 국민의 창은

만델라의 말대로 정부가 '제정신'을 차리게 하려고 노력했다. 그들은 정부 건물들뿐만 아니라 철도 선로들도 폭파했다. 비록 그들이 목숨을 뺏는 정책을 가지고 있었던 것은 아니지만, 사고로 죽은 이들이 있었다. 몇 년 후에, 만델라는 국민의 창 존재 이면에 있는 이유를 설명했다. "다른 모든 것이 실패했을 때였고, 평화로운 시위를 위한 모든 수단이 우리에게 금지되었을 때라시 정치적인 투쟁의 폭력적인 형태에 나선다는 결정을 할 수밖에 없었다."

1962년에 만델라가 붙잡혔고, 불법적으로 나라를 떠난 것을 이유로 수감되었다. 그 당시, 그는 5년형을 선고받았다. 하지만, 그가 투옥된 동안에 많은 아프리카 민족 회의 중진들이 요하네스버그의 교외 지역인



리보니아에서 잡혔다. 만델라는 다른 사람들과 연루되어 있었고, 리보니아 재판에서 그와 다른 동료

들은 반역, 사보타주, 그리고 폭력 모의로 형을 선고받았다. 넬슨 만델라는 로벤 섬에 수감되어 그다음 27년을 보내게 되었다.

p.76~77

그는 아주 작은 감방에서 혼자 지냈고, 종종 화장실도 없고 제대로 된 침대도 없는 독방 감금을 당했다. 그는 또 해가 들 때부터 해가 질 때까지 돌을 부수며 채석장에서 일했다. 정부는 만델라를 무너뜨리고 그에게 굴욕감을 줌으로써 그의 추종자들을 흠여지게 하고 싶어 했다. 하지만 만델라는 교도소 감방 안에서도 계속해서 항의했다. 그때, 국제사회가 밖에서 그를 위한 지지를 모으기 시작했다. 예를 들어, 1964년에 남아프리카공화국은 올림픽 출전이 금지

되었고 경제적 제재도 유지됐다. 70년대에 만델라는 그의 자서전인 <자유를 향한 머나먼 여정>뿐만 아니라 대량의 정치적인 성명서도 몰래 반출했다. 비록 1995년까지 세계의 이미지 나라에서는 출간되지 않았지만, 남아프리카공화국에서는 많은 사람이 그의 글을 읽었다. 그럼에도 불구하고 이 사람들은 남아프리카공화국에서 아파르트헤이트 반대로 알려진 이 남자, 넬슨 만델라가 어떻게 생겼는지 몰랐다. 그의 사진들을 인쇄하는 것은 불법이었던 것이다!

1980년, 프리 넬슨 만델라 운동이 남아프리카공화국의 가장 유명한 정치 죄수를 석방하라는 압력을 가하기 시작했다. 국제적으로 알려진 음악인들이 만델라를 지지하며 모였을



때인 그의 70번째 생일을 위한 음악 콘서트와 같은 큰 행사들이 있었다. 그리고 나라 안에서는 인종 차별주의 정권에 대항하는 폭력이 커지고 있었다. 그리고 또 10년이 흘러갔다. 하지만 1990년 2월 11일, 넬슨 만델라는 마침내 감옥에서 풀려났다. 아파르트헤이트 법들은 당시 FW(프레데리크 빌렐) 데 클레르크 대통령에 의해 폐지되었다.

p.78~79

놀랄 것도 없이 아파르트헤이트의 종말은 쉽지 않았다. 갈등과 긴장이 당시를 지배했지만 만델라는 조용히 결의하고, 남아프리카공화국에서의 화해를 위해 끊임없이 노력했다. 1993년, 넬슨 만델라와 FW



데 클레르크는 나라를 치유하기 위한 노력으로 노벨평화상을 받았다. 그리고 1994년에 남아프리카공화국이 최초의 다인종 총선거를 치렀을 때, 넬슨 만델라가 최초의 흑인 대통령이 되었다. 넬슨 만델라는 대통령

으로서 많은 일을 이뤄냈다. 그는 남아프리카공화국 흑인들의 삶을 향상시킬 수 있는 사회·경제적 프로



그램들을 도입했다. 백인을 포함해서 소수에 대한 차별을 금지하는 새 헌법이 제정되었다. 그는 통합된 남아프리카공화국이라는 목표를 향해 일했다. 그

는 흑인들이 예전의 악행들에 대해 보복하려는 것을 막고, 대신에 모두의 평화로운 통합을 격려했다.

넬슨 만델라의 대통령 임기가 1999년에 끝나고 2004년에 정계를 은퇴한 후에도 그는 계속해서 국민을 이끌었다. 만델라는 사회 정의와 평화를 위해 일했다. 그는 넬슨 만델라 재단과 엘더스를 설립했는데, 이 기관들은 단지 남아프리카공화국에서 뿐만 아니라 전 세계적으로 사람들이 겪고 있는 고통을 증식시키는 네 헌신했다. 넬슨 만델라는 2013년에 95세의 나이로 사망했는데, 그는 교도소 감방이 나라의 자유를 향한 그의 꿈을 가두는 것을 거부한 사람이었다!



5장. 캄케타의 성인, 마더 테레사

p.82~83



마더 테레사는 왜소했을지 모르지만, 그것이 결코 그녀로 하여금 큰일을 하는 것을 막지는 못했다. 아마도 그녀의 가장 유명한 말 중 하나는 심지어 그녀의 작은 키에 의해 영감을 받은 것이었을지 모른다.

그녀는 자주 말했다. “우리 모두가 위대한 일을 할 수 있는 것은 아니다. 하지만 우리는 위대한 사랑으로 작은 일들을 할 수 있다.” 마더 테레사는 보통 파란색과 흰색으로 된 사리를 입은 모습으로 사진에 나오는데, 그것은 사랑의 선교수녀회의 드레스처럼 생긴 소박한 유니폼이



다. 하지만 그녀는 그 유명한 수녀회를 꾸리기 훨씬 이전부터 수녀였다. 아녜즈 곤제 보야지우라는 이름의 여학생에서 캄케타의 성인 테레사가 되기까지의 여정은 길었고, 그녀를 전 세계로 데려다주는 데에는 우여곡절로 가득차 있었다!

p.84~85

그녀의 여정은 선교사가 되려고 고향인 마케도니아 공화국의 스코페를 떠나 아일랜드의 로레토 수녀회에 들어가면서 시작되었다. 하지만 처음에 그녀는 인도에서 가르칠 수 있게 영어를 배워야 했다. 그녀는 열심히 공부했고, 막 19세가 되었을 때, 히말라야 산맥 근처의 다질링으로 가서 세인트 테레사 학교에서 가르치기 시작했다. 오늘날 이렇게 전 세계적인 인지도를 얻게 된 이름을 그녀가 선택하게 된 것이 바로 여기에서였다. 수녀원에서 공부하는 젊은 여자들은 수녀가 되기 전에 일련의 서약들을 한다. 젊은 아녜즈는 첫번째 종교적인 서약을 할 때, 예수의 작은 꽃으로도 알려진 리지외의 성녀 테레즈라는 이름을 원했다. 하지만 다른 수녀가 이미 그 이름을 가지고 있었기 때문에 그녀는 테레즈라는 이름을 가질 수 없었다. 그래서 그녀는 대신에 테레사라는 스페인식 철자를 선택했다. 그녀가 1937년에 그녀의 마지막 서약을 했을 때, 그녀는 관례대로 ‘마더’라는 칭호를 얻게 되었고, 그때부터 마더 테레사로 알려지게 되었다.



마더 테레사는 다음으로 세인트 메리 여자고등학교에서 가르쳤는데, 이 학교는 캄케타에 있는 가장 가난한 이들 중 일부를 보살폈다. 교육을 통해 그녀는 이 벵골 소녀들의 고통을 덜어주기를 바랐다. 마더 테레사는 심지어 그녀의 어린 학생들과 더 잘 의사

소통하기 위해서 벵골어와 힌디어를 말하는 것을 배웠다. 1944년에 그녀는 그 학교의 교장이 되었고, 비록 그녀는 그 도시에서 목격했던 가난, 기근, 폭력, 그리고 절망에 괴로워하긴 했지만 미치 미치 데레사의 봉사하는 삶은 완성된 것처럼 보였다. 하지만 그때 그녀는 그녀가 '부르심 속의 부르심'이라고 묘사했던 것을 경험했다.

p.86~87

그것은 1946년이었고, 마더 테레사가 기차를 타고 피정하기 위해 가는 중이었는데, 그녀는 그리스도가 그녀에게 말하는 소리를 들었다. 그리스도는 그녀에게 학교를 떠나 캘커타의 빈민가에 있는, 그 도시에서 가장 가난한 사람들 사이로 가서 일해야 한다고 말했다. 그녀는 거의 40세였고, 비록 그녀가 가게 해 달라고 수녀원을 설득하는 데 거의 2년이 걸렸지만 그녀는 그녀의 소명에 대해서는 의심하지 않았다. 그리고 그녀가 떠나도 된다는 허가를 받았을 때조차도 마더 테레사는 그녀가 무엇을 해야 하는지 분명한 생각을 갖고 있지는 못했다. 그녀는 그녀의 수녀복을 하얀색과 파란색으로 된 사리로 바꿨고, 다음 여섯 달 동안 기초 의료 훈련을 공부하겠다고 결정했다. 그리고 나서 그녀는 빈민가로 들어갔는데, 그녀의 유일한 바람은 캘커타의 '최빈곤층'의 고통을 덜어주는 것이었다.



그것은 쉬운 일이 아니었고, 마더 테레사는 여러 번 예전 수녀원의 안락함으로 돌아가기를 간절히 바랐다. 하지만 그녀가 스스로 식량과 물자를 구걸해야 했을 때조차도 그녀는 포기하기를 거부했다. 그녀는 빈민가에 학교를 열고, 죽어가는 사람들과 가난한 사람들을 위한 시설도 세웠다. 1950년에 마침내 그



녀는 바티칸으로부터 그녀가 사랑의 선교수녀회라고 부르는 수녀회를 허가받았다. 그곳은 단 몇 명의 여지들로 구성된 작은 단체였는데, 대부분이 마더 테레사가 있던 전 고등학교인 세인트 메리 학교 출신의 학생들과 선생님들이었다. 하지만 이 작은 시작은 마더 테레사가 상상할 수 있었던 것보다 더 크게 성장했다!

p.88~89

그녀와 그녀의 수녀들은 전 세계 수천 수만 명의 사람들에게 도움을 주었다. 그녀의 말로



는 그들은 '굶주린 사람들, 할벗은 사람들, 집이 없는 사람들, 장애가 있는 사람들, 앞을 못 보는 사람들, 나환자들, 사회 전체적으로 환영받지 못하고, 사랑받지 못하고, 보살핌을 받지 못한다고 느끼는 모든 사람, 사회에 짐이 되거나 모두에게서 배척당하는 사람들을' 보살폈다. 이 포교단은 고아원, 에이즈 환자들을 위한 호스피스, 난민들을 위한 구조, 나환자들을 위한 격리 시설, 그리고 이동 진료소들도 되었다. 그녀의 자비로운 활동은 주의를 끌었고, 곧 기부가 쏟아져서 마더 테레사는 캘커타 훨씬 너머로 시설과 도움을 제공할 수 있었다.

그녀의 포교단이 커짐에 따라 점점 더 많은 자매가 그녀에게 합류했다. 그녀의 수녀들은 가난한 사람들을 돕기 위해 아시아, 남북 아메리카, 유럽, 그리고 아프리카로 갔다. 그리고 그들이 어디를 가든, 그들이 봉사하는 사람들의 신앙 안에서 도움을 주었다. 힌두교도이든 무슬림이든, 무신론자이든 가톨릭 신자이든, 사랑의 선교수녀회에게는 차이가 없었다. 곧, 수녀들에게 사랑의 선교형제회와 많은 평신도 자원봉사자들이 합류했다. 그녀는 인도의 보석이라는 상을 받았는데, 이 상은 인도 시민이 받을 수 있는 최고의 영예이다. 1979년에 마더 테레사는 '고통

을 겪고 있는 인류에게 도움을 준' 공로로 노벨 평화상을 받았다.

p.90~91

수년 동안 건강이 나빴음에도 불구하고, 마더 테레사는 계속해서 수녀들을 이끌고 전 세계를 돌며 가난한 사람들과 죽어가는 이들을 위해 봉사했다. 하지만 1997년 9월 5일, 이 자그마한 수녀의 큰 심장이 마침내 멈췄다. 그럼에도 불구하고 마더 테레사의 이야기가 끝난 것은 아니었다. 그녀의 긴 여정 동안에는 예상 밖의 한두 가지 또 다른 일이 있었다. 그녀의 사후, 마더 테레사의 일기 글이 공개되었고, 글에서 그녀는 자주 그녀의 믿음에 대한 의구심을 표현



했다. 하지만 사람들은 믿음을 잃는 대신에 영감을 얻었다! 마더 테레사의 의구심들은 오히려 그녀가 봉사했던 평범한 사람들과의 강한 유대 관계를 입증하는 것이었고, 이러한 유대 관계는 결국 그녀를 성인으로 이끌었다!

p.92~93

살아 있을 때와 같이 사후에도 마더 테레사는 아픈 사람들과 고통받는 사람들에게 도움을 주었다. 2002년, 로마 가톨릭 교회의 수장인 바티칸은 1998년에 마더 테레사의 덕분이라는 첫 번째 기적을 인정했다. 인도의 한 여성은 마더 테레사의 도움을 청하는 기도를 한 다음에 종양이 치료되었다. 13년 후에 프란치스코 교황은 바이러스성 뇌 감염이 있던 한 브라질 남자의 가족이 마더 테레사에게 기도한 이후인 2008년에 그가 치료되자 마더 테레사의 두 번째 기적을 인정했다. 2016년 9월 4일, 수천 수만 명의 사람이 가난한 사람들에게 한 일 때문에 '빈민굴의 성인'으로 불리는 이 여인의 시성식에 참석하

기 위해 로마에 모였다. 오늘날 그녀는 캘커타의 성인 테레사로 알려져 있는데, 이 성인은 위대한 사랑으로 위대한 일들을 했다!

여러분은 이 페이지들 사이에서 위대한 지도자의 자질들을 모두 발견했는가? 연민, 용기, 독창성, 그리고 불굴의 의지는 그 자질들 중 몇 가지이다, 그렇지 않은가? 아마도 여러분은 빅토리아 여왕, 나폴레옹, 간디, 넬슨 만델라, 그리고 심지어 마더 테레사로부터 훨씬 더 많은 특징을 말할 수 있을지 모른다. 하지만 한 가지는 분명하다. 이 남녀들은 세상을 변화시키기 위해 시작하지 않았다. 그들은 강력한 요구를 보았고 그들이 어떤 차이를 만들어 낼 지를 인식하지 못한 채 행동했다.



여러분 역시 위대한 리더십의 자질들을 발전시킬 수 있고, 여러분이 세상 속에서 어떤 차이를 만들 수도 있을지 누가 알겠는가!